

Seminario
IMPACTOS DE LA REFORMA SOBRE PEMEX,
2014-15

Primera mesa
¿CÓMO HA FUNCIONADO PEMEX EN LA FASE INICIAL?

Jorge Eduardo Navarrete, PUED
17 de noviembre de 2015

¿Cómo ha funcionado Pemex en la fase inicial?

- El momento de la reforma
- Pemex en el otoño de 2015
 - Aspectos operativos
 - Deterioro de las perspectivas
- Otras consideraciones
 - Cuestiones fiscales
 - Balance de la ronda 0
 - Restructuración organizativa y funcional
 - Quedan en el tintero...

El momento de la reforma

Fue, quizá, el peor de los momentos –por la no esperada conjunción de diversos factores.

- El colapso de los precios internacionales del petróleo desde mediados de 2014.
- La drástica reducción de los presupuestos de inversión de las corporaciones petroleras.
- El progresivo abandono o diferición de proyectos de apertura en nuevas fronteras.
- El riesgo de huida de las energías fósiles como respuesta al cambio climático.

Pemex en el otoño de 2015

- Un análisis reciente destaca cuestiones como las siguientes:
 - En enero-septiembre, la producción de crudo se abatió en 8% y la de gas natural en 7%.
 - La quema de gas se duplicó.
 - En enero-julio, se contrajeron la producción de gasolinas en 11%, la de diésel en 6% y la de combustóleo pesado en 14 por ciento.
 - Ajuste a la baja de previsiones: para 2018 se prevé producir sólo 38 mbd más que en la actualidad.
 - Ha continuado el deterioro de las reservas.

Pemex en el otoño de 2015

- Un análisis reciente destaca cuestiones como las siguientes:
 - En enero-septiembre, la producción de crudo se abatió en 8% y la de gas natural en 7%.
 - La quema de gas se duplicó.
 - En enero-julio, se contrajeron la producción de gasolinas en 11%, la de diésel en 6% y la de combustóleo pesado en 14 por ciento.
 - Ajuste a la baja de previsiones: para 2018 se prevé producir sólo 38 mbd más que la actualidad.
 - Ha continuado el deterioro de las reservas.

Continuada caída en la producción

<i>(miles de barriles diarios)</i>	2012	2013	2014	2015 (E-S)
Producción de petróleo crudo	2,547.9	2,522.1	2,428.8	2,271.0
A refinerías	1,211.0	1,229.1	1,161.1	1,056.9
A terminales de exportación	1,268.3	1,190.4	1,148.6	1,202.1

Fuente: SENER, Sistema de información energética

(<http://sie.energia.gob.mx/bdiController.do?action=cuadro&cvecua=PMXBC01>)

Pemex en el otoño de 2015

- Un análisis reciente destaca cuestiones como las siguientes:
 - En enero-septiembre, la producción de crudo se abatió en 8% y la de gas natural en 7%.
 - **La quema de gas se duplicó.**
 - En enero-julio, se contrajeron la producción de gasolinas en 11%, la de diésel en 6% y la de combustóleo pesado en 14 por ciento.
 - Ajuste a la baja de previsiones: para 2018 se prevé producir sólo 38 mbd más que en la actualidad.
 - Ha continuado el deterioro de las reservas.

Pemex en el otoño de 2015

- Un análisis reciente destaca cuestiones como las siguientes:
 - En enero-septiembre, la producción de crudo se abatió en 8% y la de gas natural en 7%.
 - La quema de gas se duplicó.
 - En enero-julio, se contrajeron la producción de gasolinas en 11%, la de diésel en 6% y la de combustóleo pesado en 14 por ciento.
 - Ajuste a la baja de previsiones: para 2018 se prevé producir sólo 38 mbd más que en la actualidad.
 - Ha continuado el deterioro de las reservas.

Pemex en el otoño de 2015

- Un análisis reciente destaca cuestiones como las siguientes:
 - En enero-septiembre, la producción de crudo se abatió en 8% y la de gas natural en 7%.
 - La quema de gas se duplicó.
 - En enero-julio, se contrajeron la producción de gasolinas en 11%, la de diésel en 6% y la de combustóleo pesado en 14 por ciento.
 - **Ajuste a la baja de previsiones: para 2018 se prevé producir sólo 38 mbd más que en la actualidad.**
 - Ha continuado el deterioro de las reservas.

Pemex en el otoño de 2015

- Un análisis reciente destaca cuestiones como las siguientes:
 - En enero-septiembre, la producción de crudo se abatió en 8% y la de gas natural en 7%.
 - La quema de gas se duplicó.
 - En enero-julio, se contrajeron la producción de gasolinas en 11%, la de diésel en 6% y la de combustóleo pesado en 14 por ciento.
 - Ajuste a la baja de previsiones: para 2018 se prevé ahora producir sólo 38 mbd más que en Sep15.
 - Ha continuado el deterioro de las reservas.

Ha continuado el deterioro de las reservas

<i>Reservas</i>	<i>1 enero 2014</i>	<i>31 dic 2014</i>	<i>Cambio (%)</i>
Montos (millones bpce)			
Probadas	13,439	13,017	- 3.1
Probables	11,377	9,966	- 12.4
Posibles	17,343	14,421	- 16.8
Totales	42,158	37,405	- 11.3
Restitución reservas probadas (%)	67.8	67.4	- 0.4
Relación reserva/producción (años)	10.1	9.6	- 4.9

Fuente: Pemex, *Memorias de labores* 2013 y 2014.

Otras consideraciones

- Tratamiento fiscal discriminatorio.
- Asignaciones recibidas en la ronda 0:
 - Cumplimiento de las obligaciones contraídas
 - Recuperación de la dinámica de producción
- Gobierno y estructura corporativos.
 - Consejos de administración
 - De 4 subsidiarias a 2 más 5 filiales
- Quedan en el tintero...

Otras consideraciones

- Tratamiento fiscal discriminatorio.
- Asignaciones recibidas en la ronda 0:
 - Cumplimiento de las obligaciones contraídas
 - Recuperación de la dinámica de producción
- Gobierno y estructura corporativos.
 - Consejos de administración
 - De 4 subsidiarias a 2 más 5 filiales
- Quedan en el tintero...

Otras consideraciones

- Tratamiento fiscal discriminatorio.
- **Asignaciones recibidas en la ronda 0:**
 - Cumplimiento de las obligaciones contraídas
 - Recuperación de la dinámica de producción
- Gobierno y estructura corporativos.
 - Consejos de administración
 - De 4 subsidiarias a 2 más 5 filiales
- Quedan en el tintero...

Otras consideraciones

- Tratamiento fiscal discriminatorio.
- Asignaciones recibidas en la ronda 0:
 - Cumplimiento de las obligaciones contraídas
 - Recuperación de la dinámica de producción
- **Gobierno y estructura corporativos.**
 - Consejos de administración
 - De 4 subsidiarias a 2 más 5 filiales
- Quedan en el tintero...

Quedan en el tintero... tantas cosas

- La compensación a Pemex por inversiones hechas en áreas licitadas o por subastarse...
- Los términos de arreglo con el STPRM, incluso el ajuste del régimen de jubilaciones...
- Las desinversiones, las “monetizaciones” y las transferencias de activos (*ia* GdeCh, Cenagas)
- La desincorporación de activos en uso con los fideicomisos “FIBRAe” ..,
- ...entre otras.

RECONOCIDO POR
VUESTRA PACIENCIA